



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร โทร. ๑๓๓๕, ๐-๒๕๗๙-๗๗๔๐

ที่ กษ ๐๘๐๐.๐๕/

วันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒

เรื่อง สรุปการเข้ารับอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการพัฒนาองค์กรสู่ระบบราชการ ๔.๐ ตามเกณฑ์การพัฒนา
คุณภาพบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA ๔.๐)

เรียน ผอ.กพร.

ตามที่ มอบหมายให้ข้าพเจ้า นางพิชชานันท์ พันวา ตำแหน่งนักวิเคราะห์นโยบายและแผน
ชำนาญการ เข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่องการพัฒนาองค์กรสู่ระบบราชการ ๔.๐ คุณภาพบริหารจัดการ
ภาครัฐ (PMQA ๔.๐) ตามเกณฑ์การพัฒนา มีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ความรู้ผู้บริหาร และบุคลากรกรมพัฒนา
ที่ดิน เรื่อง “ระบบราชการ ๔.๐” และ “แนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA ๔.๐)”
และเพื่อเป็นแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA ๔.๐)
เพื่อพัฒนากกรมพัฒนาที่ดินเข้าสู่ระบบราชการ ๔.๐ โดยสรุปได้ดังนี้

๑. ระบบราชการ ๔.๐ และการขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศยุทธศาสตร์ชาติ และสร้างความ ปรองดองตามนโยบายของรัฐ

๑.๑ สถานะและทิศทางการปรับตัวของประเทศไทย

- สถานะด้านเศรษฐกิจ ประเทศไทยอยู่อันดับที่ ๓๐ โดยเศรษฐกิจของโลกกำลังชะลอตัว สินค้า
เกษตรมีแนวโน้มที่ราคาจะดีขึ้นคือ ข้าว มันสำปะหลัง สำหรับการควบคุมต้นทุนควรเพิ่มประสิทธิภาพในการ
ดำเนินงานและบริหารงานการเน้นลูกค้า

- สถานะด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม พื้นที่ป่าไม้มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องภาวะ
โลกร้อน ป่าไม้ การบริหารจัดการน้ำคุณภาพสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ ในปี ๒๕๖๓ การปล่อยก๊าซ
เรือนกระจกเพิ่มขึ้นร้อยละ ๗

๑.๒ หน่วยงานภาครัฐต้องมีการพัฒนาเนื่องจากโลกมีการเปลี่ยนแปลงส่งผลให้ความต้องการเปลี่ยน
ระบบงานและบุคลากรขาดประสิทธิภาพ จึงเกิดแนวคิดประเทศไทย ๔.๐ โดยมียุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีเพื่อ
กำหนดกรอบแผนปฏิรูปประเทศ และระบบราชการ ๔.๐

๑.๓ ระบบราชการ (๑) ระบบราชการ ๑.๐ ในสมัยรัชกาลที่ ๕ (พ.ศ.๒๔๓๕) มี ๑๒ กระทรวง และ
รัชกาลที่ ๗ เน้นระบบคุณธรรม (๒) ระบบราชการ ๒.๐ เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑
(พ.ศ. ๒๕๐๔) เน้นเหตุผลและกฎหมาย (๓) ระบบราชการ ๓.๐ การปฏิรูประบบราชการ (พ.ศ.๒๕๔๕) เน้น
ประสิทธิภาพและประสิทธิผลสร้างการมีส่วนร่วม (๔) ระบบราชการ ๔.๐ เป็นการปฏิรูประบบราชการเพื่อ
รองรับไทยแลนด์ ๔.๐ (พ.ศ.๒๕๕๙ เป็นต้นไป) เน้นความคล่องตัวใช้ระบบดิจิทัลสร้างนวัตกรรม

๑.๔ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๘๐) วิสัยทัศน์ ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็น
ประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ซึ่งมีเป้าหมายการพัฒนา คือ
ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม และฐาน
ทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน โดยมียุทธศาสตร์ ๖ ด้าน คือ

- ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข

- ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ต่อยอดอดีต ปรับปัจจุบัน สร้างคุณค่าใหม่อนาคต
โดยพัฒนา (๑) การเกษตรปลอดภัย เกษตรอัจฉริยะ เกษตรอัตลักษณ์พื้นถิ่น การแปรรูป (๒) อุตสาหกรรม
และบริการแห่งอนาคต (๓) การสร้างความหลากหลายด้านการท่องเที่ยว เช่นท่องเที่ยววิถีชุมชน เชิงเกษตร
เชิงอนุรักษ์ ท่องเที่ยวเชื่อมโยงภูมิภาค (๔) โครงสร้างพื้นฐานเชื่อไทย เชื่อมโลก พัฒนาเทคโนโลยีสมัยใหม่

ร่วมสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมจากภาคเอกชน มหาวิทยาลัย (๕) พัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานผู้ประกอบการยุคใหม่ เป็นการสร้างโอกาสเข้าถึงตลาดข้อมูล/บริการภาครัฐ สร้างนวัตกรรมในเชิงสินค้าและกระบวนการผลิต

- ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ใจ สติปัญญา กาย สภาพแวดล้อม
- ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม เป็นธรรม ลดความเหลื่อมล้ำกระจายความเจริญ
- ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอนุรักษ์ ฟื้นฟู พัฒนา (๑)

สังคมเศรษฐกิจสีเขียว อนุรักษ์และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพในและนอกถิ่นกำเนิด อนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำลำคลองและแหล่งน้ำธรรมชาติ (๒) สังคมเศรษฐกิจภาคทะเล ปรับปรุงฟื้นฟูและสร้างทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งทั้งระบบ (๓) สังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ ลดความสูญเสีย/เสียหายจากภัยธรรมชาติ ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (๔) พัฒนาพื้นที่เมือง ชนบท เกษตร และอุตสาหกรรม เชิงนิเวศน์ พัฒนาพื้นที่เกษตรกรรมปลอดภัย (๕) พัฒนาความมั่นคงน้ำพลังงานและเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พัฒนาการจัดการน้ำเชิงลุ่มน้ำทั้งระบบ บริหารจัดการทรัพยากรเกษตรและเพิ่มผลิตภาพแบบบูรณาการ (๖) ยกระดับกระบวนการทัศน์เพื่อกำหนดอนาคตประเทศ ส่งเสริมคุณลักษณะและพฤติกรรมที่พึงประสงค์ด้านสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตที่ดีของไทย

- ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ (๑) ภาค รัฐยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง รัฐเชื่อมโยงให้บริการสาธารณะผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล รับฟังความต้องการบริการได้มาตรฐาน (๒) ภาครัฐบริหารงานแบบบูรณาการ ขับเคลื่อนการพัฒนาและประเมินผลด้วยยุทธศาสตร์ ระบบติดตามประเมินผลสะท้อนเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ (๓) ภาครัฐเล็กลงเหมาะสมกับภารกิจ ตรวจสอบความซ้ำซ้อนปรับภารกิจ/ถ่ายโอน (๔) ภาครัฐทันสมัย เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง เข้าสู่ระบบดิจิทัลปฏิบัติได้มาตรฐานสากล (๕) บุคลากร เป็นคนดีเก่ง และมีคุณธรรม เป็นผู้นำความรู้และความคิดผลักดันภารกิจ บริหารคนที่มีความคล่องตัว ยึดระบบคุณธรรม (๖) ภาครัฐโปร่งใสปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ ร่วมมือ สื่อสัตย์ตรวจสอบได้ (๗) กฎหมายเหมาะสมกับบริบทและสถานการณ์ ชัดเจน มีประสิทธิภาพทันสมัยเป็นสากล (๘) กระบวนการยุติธรรมเสมอภาค

กรมพัฒนาที่ดินเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ดังนี้

ข้อ ๒ การสร้างความสามารถในการแข่งขัน แผนแม่บทประเด็นด้านการพัฒนาการเกษตร
แผนงานโครงการประกอบด้วย

- ๑) ส่งเสริมการใช้สารอินทรีย์ลดการใช้สารเคมีทางการเกษตร
- ๒) โครงการพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืน
- ๓) โครงการวิจัยและพัฒนาที่ดินอย่างยั่งยืน
- ๔) โครงการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีชีวภาพทางด้านดิน
- ๕) โครงการวิจัยพื้นฐานเพื่อสร้างและสะสมองค์ความรู้ทางการพัฒนาที่ดิน
- ๖) โครงการวิจัยประยุกต์และต่อยอดงานวิชาการด้านการพัฒนาที่ดินเพื่อแก้ปัญหาให้กับเกษตรกร
- ๗) โครงการศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีด้านการพัฒนาที่ดิน
- ๘) โครงการศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร
- ๙) การพัฒนาหมอดินอาสาและหมอดินน้อย
- ๑๐) โครงการบริหารจัดการการผลิตสินค้าเกษตรตามแผนที่เกษตรเพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก (Agri-map)
- ๑๑) โครงการคลินิกเกษตรเคลื่อนที่
- ๑๒) โครงการระบบส่งเสริมเกษตรแบบแปลงใหญ่
- ๑๓) โครงการพัฒนาพื้นที่โครงการหลวง
- ๑๔) โครงการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
- ๑๕) ปรับปรุงฐานข้อมูลทรัพยากรดิน
- ๑๖) ปรับปรุงระบบข้อมูลสารสนเทศ

- ๑๗) ปรับปรุงคุณภาพดิน
- ๑๘) ฟื้นฟูและป้องกันการชะล้างพังทลายของดิน
- ๑๙) การพัฒนาที่ดินพื้นที่เฉพาะ
- ๒๐) โครงการส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตรในจังหวัดชายแดนภาคใต้
- ๒๑) ธนาคารปุຍอินทรีย์
- ๒๒) โครงการแหล่งน้ำในไร่นานอกเขตชลประทาน
- ๒๓) โครงการพัฒนาแหล่งน้ำชุมชน
- ๒๔) โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ

ข้อ ๕ การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

แผนแม่บทประเด็นด้านการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน แผนงานโครงการประกอบด้วย

- ๑) โครงการการรองรับการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศและลดโลกร้อน
- ๒) โครงการส่งเสริมการไกล่เกลี่ยและผลิตปุ๋ยอินทรีย์เพื่อป้องกันหมอกและควันไฟในพื้นที่เกษตร

ภาคเหนือ

แผนแม่บทประเด็นด้านการบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ แผนงานโครงการประกอบด้วย

- ๑) โครงการแหล่งน้ำในไร่นานอกเขตชลประทาน
- ๒) โครงการพัฒนาแหล่งน้ำชุมชน
- ๓) โครงการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ

๑.๕ การปฏิรูปประเทศ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หมวด ๑๖ กำหนดให้ดำเนินการปฏิรูปในด้านต่างๆ ให้เกิดผลตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยแผนและขั้นตอนการดำเนินการปฏิรูปประเทศ วิธีการจัดทำแผนต้องให้ประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม ต้องวัดผลการดำเนินการและมีระยะเวลาดำเนินการปฏิรูปประเทศ โดยแผนการปฏิรูปประเทศ มี ๑๑ ด้าน (๑) ด้านการเมือง (๒) ด้านการบริหารราชการ (๓) ด้านกฎหมาย (๔) ด้านยุติธรรม (๕) ด้านเศรษฐกิจ (๖) ด้านทรัพยากรธรรมชาติฯ เช่น แรงรัดขยายการจัดธรรมชาติให้ชุมชนตามนโยบายของคสช. ปรับปรุงแผนการใช้ที่ดินระดับตำบลเพื่อรองรับเกษตร ๔.๐ นำร่องการใช้แผนที่ดินระดับตำบลไปสู่ปฏิบัติ การทำฐานข้อมูลเขตเกษตรอินทรีย์ (๗) ด้านสาธารณสุข (๘) ด้านสื่อสารมวลชน เทคโนโลยี (๙) ด้านสังคม (๑๐) ด้านพลังงาน เช่นการปลูกไม้โตเร็ว สำหรับเป็นชีวมวล (๑๑) ด้านป้องกันการทุจริตฯ

กรมพัฒนาที่ดินสัมพันธ์และเชื่อมโยงกับแผนปฏิรูปประเทศ ด้านเศรษฐกิจ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และด้านพลังงาน ซึ่งในแต่ละด้านประกอบด้วยแนวทางการดำเนินการและแผนงานโครงการดังนี้

ด้านเศรษฐกิจ

- การสนับสนุนการเกษตรแบบโซนนิ่ง
 - ๑) โครงการปรับปรุงฐานข้อมูลทรัพยากรดิน
 - ๒) การจัดทำฐานข้อมูลเพื่อรองรับเขตเกษตรเศรษฐกิจ
- การปรับปรุงคุณภาพดิน
 - ๓) การพัฒนาพื้นที่ดินเปรี้ยว
 - ๔) ปรับปรุงพื้นที่ดินกรด
 - ๕) ส่งเสริมการพัฒนาพื้นที่ดินเค็ม
 - ๖) การพัฒนาที่ดินพื้นที่เฉพาะ
- แหล่งน้ำในชุมชน
 - ๗) การก่อสร้างแหล่งน้ำชุมชน
 - ๘) พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ

• โครงการในพระราชดำริ : ขยายผลโครงการในพระราชดำริกว่า ๔,๐๐๐ แห่งในระดับพื้นที่ทั่วประเทศ

๙) โครงการพัฒนาพื้นที่โครงการหลวง

๑๐) โครงการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

๑๑) โครงการการจัดการดินและน้ำเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

• เร่งรัดขยายผลการจัดที่ดินทำกินให้ชุมชนตามนโยบายคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ (คทช.)

๑) โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินของเกษตรกร

• ปรับปรุงแผนการใช้ที่ดินระดับตำบลเพื่อรองรับเกษตร ๔.๐

๒) ปรับปรุงแผนการใช้ที่ดินระดับตำบลเพื่อรองรับเกษตร ๔.๐

• นำร่องการใช้แผนที่ดินระดับตำบลไปสู่การปฏิบัติ

๓) โครงการนำร่องการใช้แผนที่ดินระดับตำบลไปสู่การปฏิบัติ

• กิจกรรมจัดทำเขตเกษตรอินทรีย์

• พัฒนารฐานข้อมูลเกษตรอินทรีย์

๔) ส่งเสริมการใช้สารอินทรีย์ลดการใช้สารเคมีทางการเกษตร

๕) ถ่ายทอดเทคโนโลยีการพัฒนาที่ดินเพื่อขับเคลื่อนกลุ่มเกษตรกรเข้าสู่ระบบเกษตรอินทรีย์

๖) สนับสนุนงานพัฒนาที่ดินเพื่อส่งเสริมเกษตรทฤษฎีใหม่

• จัดทำระบบอนุรักษ์ดินและน้ำในพื้นที่ที่เสี่ยงต่อการชะล้างพังทลายของดิน

๗) ฟื้นฟูและป้องกันการชะล้างพังทลายของดิน

• ส่งเสริมให้เกษตรกรขุดสระน้ำประจำไร่นาเพื่อบรรเทาปัญหาน้ำท่วมและเก็บน้ำไว้ในฤดูแล้ง

๘) โครงการแหล่งน้ำในไร่นานอกเขตชลประทาน

ด้านพลังงาน

ประเด็นปฏิรูประบบบริหารจัดการเชื้อเพลิงชีวมวลไม้โตเร็ว สำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวล

กิจกรรม

๑) บูรณาการข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

๒) กำหนดพื้นที่สำหรับปลูกไม้โตเร็ว *อยู่ระหว่างเสนอโครงการเพื่อสอดรับแผนปฏิรูป

๒. การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA ๔.๐) ระบบราชการ ๔.๐

๒.๑ การขับเคลื่อนระบบราชการ ๔.๐ โดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน (๑) หลักประสิทธิภาพ (๒) หลักประสิทธิภาพ (๓) หลักการตอบสนอง (๔) หลักการรับผิดชอบ (๕) หลักความโปร่งใส (๖) หลักการมีส่วนร่วม (๗) หลักการกระจายอำนาจ (๘) หลักนิติธรรม (๙) ความเสมอภาค (๑๐) หลักมุ่งเน้นฉันทามติ

๒.๒ เป้าหมายในการพัฒนาระบบราชการ ๔.๐ (๑) เปิดกว้างและเชื่อมโยงกันบุคคลภายนอกเข้าถึงข้อมูลได้ แบ่งปันข้อมูล ตรวจสอบการทำงานได้ เปิดกว้างให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมและถ่ายโอนภารกิจเชื่อมโยงการทำงานอย่างเป็นเอกภาพและสอดคล้องกัน ทำงานตามแนวระนาบมากกว่าแนวตั้ง (๒) ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ทำงานเชิงรุก มองไปข้างหน้า ใช้ข้อมูลและระบบตามความต้องการประชาชน ให้บริการเบ็ดเสร็จในจุดเดียว สามารถใช้บริการได้ตลอดเวลา (๓) มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย วิเคราะห์ความเสี่ยง ยืดหยุ่น ทันเวลา สร้างนวัตกรรม มีความคิดริเริ่ม ประยุกต์องค์ความรู้ มีขีดสมรรถนะสูง ปรับตัวเข้าสู่สำนักงานสมัยใหม่ มีความผูกพันต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมตามบทบาทของตน

ตารางแสดงการดำเนินงานระบบราชการเดิมและระบบราชการ ๔.๐

ระบบราชการเดิม	ระบบราชการใหม่ (ระบบราชการ ๔.๐)
แยกตามภารกิจของแต่ละหน่วยงาน	ทำงานร่วมกันแบบบูรณาการ
ให้บริการมาตรฐานเดียวกันอย่างตายตัว	บริการตามความต้องการเฉพาะบุคคล
บริการประชาชนในเวลาราชการ	บริการประชาชนตลอด ๒๔ ชั่วโมง
การดำเนินงานเชิงรับ	ทันเวลา/เชิงรุก ทันทต่อการเปลี่ยนแปลง
ปฏิบัติงานตามเป้าหมาย	สร้างนวัตกรรม มุ่งผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงาน
ระบบทำงานแบบอนาล็อก	ระบบทำงานปรับเป็นดิจิทัลเต็มรูปแบบ
ทำงานล่าช้า ต้นทุนสูง	สร้างคุณค่าในการให้บริการ ทำน้อยได้มาก
เปิดเผยข้อมูลตามที่ร้องขอ	เปิดเผยข้อมูลเป็นปกติไม่ต้องร้องขอ
รัฐเป็นศูนย์กลาง	ประชาชนเป็นศูนย์กลาง ตามความต้องการ
ไม่มีการแบ่งปันทรัพยากร	แบ่งปันทรัพยากรในการทำงานร่วมกัน เพื่อลดต้นทุน

๒.๓ ความเข้าใจระหว่างการทำงานของท่านกับระบบราชการ ๔.๐ อำนวยหน้าที่และความรับผิดชอบของกรมพัฒนาที่ดิน (๑) ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการพัฒนาที่ดินและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องบุคคลภายนอกเข้าถึงข้อมูลได้ พัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศให้สามารถเชื่อมโยงภายใน/นอก ที่เกี่ยวข้องในการใช้ข้อมูลร่วมกันได้ (๒) ศึกษา สำรวจ วิเคราะห์ และจำแนกดิน เพื่อกำหนดนโยบายและวางแผนการใช้ที่ดิน การกำหนดบริเวณการใช้ที่ดิน การควบคุมการใช้ที่ดินบริเวณที่มีการใช้หรือทำให้เกิดการปนเปื้อนของสารเคมีหรือวัตถุอันตราย การกำหนดเขตอนุรักษ์ดินและน้ำ รวมทั้งติดตามสถานการณ์สภาพการใช้ที่ดิน (๓) ศึกษา วิจัย และพัฒนาการอนุรักษ์ดินและน้ำ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการเกษตรในไร่นาการปรับปรุงบำรุงดิน การผลิตและใช้เทคโนโลยีชีวภาพทางดิน การปรับปรุงและพัฒนาพื้นที่และการใช้ประโยชน์ที่ดิน การจัดการที่ดินเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและลดต้นทุนการผลิตทางการเกษตร (๔) ให้บริการวิเคราะห์และตรวจสอบดิน น้ำ ปืช ปุ๋ย พร้อมให้คำแนะนำเพื่อการอนุรักษ์ดินและน้ำ การปรับปรุงบำรุงดิน และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาที่ดิน (๕) ศึกษา วิเคราะห์ และผลิตแผนที่ภาพถ่าย จัดทำสำมะโนที่ดิน และพัฒนาระบบแผนที่ฐาน เพื่อเป็นข้อมูลในการวางแผนการใช้ การพัฒนาการผลิต การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตรและอื่นๆ (๖) ถ่ายทอดผลการศึกษา ค้นคว้าวิจัย ให้บริการด้านการพัฒนาที่ดิน รวมทั้งสร้างเครือข่ายหมอดินอาสาและกลุ่มเกษตรกรให้เข้มแข็ง เพื่อรองรับการถ่ายทอดเทคโนโลยี และมีส่วนร่วมในการพัฒนาที่ดินและด้านอื่นๆ

เป้าหมายในการพัฒนาระบบบริหารราชการ ๔.๐ ของกรมพัฒนาที่ดินตามอำนาจหน้าที่โดยสามารถแบ่งปันข้อมูล ตรวจสอบการทำงานได้ เชื่อมโยงการทำงานสอดคล้องกัน บุคคลภายนอกเข้าถึงข้อมูลได้ ให้บริการเบ็ดเสร็จในจุดเดียว ทำงานเชิงรุก มองไปข้างหน้า สามารถให้บริการได้ตลอดเวลา ใช้ข้อมูลและระบบตามความต้องการประชาชน สร้างนวัตกรรมมีความคิดริเริ่ม ประยุกต์องค์ความรู้ มีขีดสมรรถนะสูง วิเคราะห์ความเสี่ยงยืดหยุ่น ทันเวลา

๒.๔ กรอบแนวคิดการประเมินสถานการณ์เป็นระบบราชการ ๔.๐ โดยใช้เกณฑ์ PMQA เป็นเครื่องมือการประเมินระบบการบริหารของส่วนราชการในเชิงบูรณาการเพื่อเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ของส่วนราชการกับการพัฒนาของประเทศเพื่อเป็นแนวทางให้หน่วยงานภาครัฐพัฒนาไปสู่ระบบราชการ ๔.๐ สรุปสาระสำคัญของ PMQA เป็นเครื่องมือที่จะพัฒนาการทำงานขององค์กร ผู้บริหารขององค์กรเข้าใจโครงสร้างขององค์กร กำหนดแผนว่าประชาชนต้องการอะไร และจัดทำประเมินการทำงาน สำหรับการประเมินโดยใช้เกณฑ์ PMQA หมวด ๑-๖ ดำเนินการที่เป็นระบบและถ่ายทอดอย่างมีประสิทธิภาพ (Approach and Deployment : A&D) ดำเนินการมี

ความสอดคล้องกับเป้าประสงค์ขององค์การและของระดับประเทศ(Alignment) บูรณาการกับส่วนงานภายใน และสนับสนุนการเกิดผลสู่ประชาชนและภาคส่วนต่างๆ (Integration) การประเมินโดยใช้เกณฑ์ PMQA หมวด ๗ มีการระบุตัววัดที่สำคัญมีความสัมพันธ์กับกระบวนการมีการตั้งเป้าหมายที่ท้าทายมีการบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ (Level and Early Trend) ตัววัดได้รับการปรับปรุงมีผลลัพธ์ดีกว่าค่าเป้าหมายร้อยละ ๑ - ๕ (Focus Improvement) ตัววัดได้รับการปรับปรุงมีผลลัพธ์ดีกว่าค่าเป้าหมายเกินร้อยละ ๕ (Integration)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ



(นางพิชชานันท์ พันวา)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ