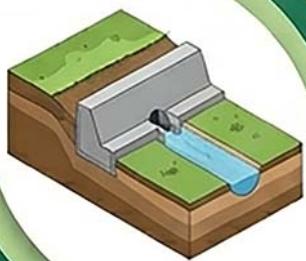




คู่มือบริหารงานโครงการจัดระบบ ระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ ในเขตพัฒนาที่ดิน (ลุ่ม-ดอน) สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต 9



หลักการ แนวทาง และแนวปฏิบัติ

จตุรงค์ เพชรสุทธิ

มาตรฐานการปฏิบัติงาน

เรื่อง

คู่มือบริหารงานโครงการจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำในเขตพัฒนาที่ดิน (กลุ่ม-ตอน)
สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙

นายจตุรงค์ เพชรสุทธิ
สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙ กรมพัฒนาที่ดิน
มีนาคม ๒๕๖๙
เอกสารวิชาการฉบับที่ ๑/๐๓/๒๕๖๙

คำนำ

สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙ กรมพัฒนาที่ดิน ได้จัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงาน เรื่อง คู่มือบริหารงานโครงการจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำในเขตพัฒนาที่ดิน (ลุ่ม-ดอน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ให้มีความเป็นมาตรฐานเดียวกัน โปร่งใส และมีประสิทธิภาพสูงสุด ตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และมาตรฐานทางวิชาการกรมพัฒนาที่ดิน เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ และเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยได้รวบรวมความรู้ทางวิชาการจากแหล่งต่างๆ ในการจัดทำคู่มือการทำงาน (Work Instructions : WI) ในแต่ละขั้นตอน ซึ่งคู่มือเล่มนี้ สามารถนำไปประยุกต์ใช้หรือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการบริหารจัดการงานจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำในโครงการอื่นๆ ต่อไปได้นอกจากนี้ กระบวนการจัดทำคู่มือบริหารงานโครงการจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำในเขตพัฒนาที่ดิน (ลุ่ม-ดอน) นี้ ยังเป็นกระบวนการที่มีความสำคัญในการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)

ผู้จัดทำหวังเป็นอย่างยิ่งว่า มาตรฐานการปฏิบัติงานฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อทุกท่านในการนำไปใช้เป็นแนวทาง ในการปฏิบัติงานและพัฒนาองค์การให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และสามารถยกระดับมาตรฐานการทำงาน เพื่อบรรลุเป้าประสงค์ตามยุทธศาสตร์และพันธกิจของกรมพัฒนาที่ดินต่อไป

นายจตุรงค์ เพชรสุทธิ
สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙ กรมพัฒนาที่ดิน
มีนาคม ๒๕๖๙

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	
๑. วัตถุประสงค์	๑
๒. ขอบเขตงาน	๑
๓. คำจำกัดความ	๒
๔. หน้าที่ความรับผิดชอบ	๓
๕. กรอบแนวคิดการออกแบบกระบวนการ	๓
๖. ข้อกำหนดที่สำคัญ	๔
๗. ผังกระบวนการหลัก โครงการบริหารจัดการดินและน้ำเขตพัฒนาที่ดินลุ่มน้ำ	๕
๘. ผังกระบวนการย่อย การออกแบบอนุรักษ์ดินและน้ำ	๖
๙. ผังกระบวนการย่อย การกำหนดมาตรการปรับปรุงบำรุงดิน	๗
๑๐. ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน	๘
๑๑. การควบคุมบันทึก	๑๒
๑๒. การบริหารสารสนเทศ	๑๒
๑๓. สมรรถนะบุคลากรที่จำเป็น	๑๓
๑๔. กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	๑๓
๑๕. ระบบติดตามประเมินผล	๑๓

๑. วัตถุประสงค์

๑.๑ เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ และเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานโครงการจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำในเขตพัฒนาที่ดิน (ลุ่ม - ดอน) สำหรับผู้ปฏิบัติงานของหน่วยงาน ในสังกัดสำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙ กรมพัฒนาที่ดิน

๑.๒ เพื่อขับเคลื่อนแผนงานโครงการจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำในเขตพัฒนาที่ดิน (ลุ่ม - ดอน) ให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลตามเป้าหมายโครงการฯ

๑.๓ เพื่อเป็นคู่มือต้นแบบในการขยายผลจัดทำคู่มือมาตรฐานการปฏิบัติงานโครงการจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำในโครงการอื่นๆ ต่อไป

๒. ขอบเขตงาน

คู่มือบริหารงานโครงการจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำในเขตพัฒนาที่ดิน (ลุ่ม-ดอน) ของสำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙ ครอบคลุมขั้นตอนหลักในการปฏิบัติงาน ๑๒ ขั้นตอน ดังนี้

๒.๑ ขั้นตอนจัดทำเอกสารรายละเอียดพื้นที่ดำเนินการและงบประมาณฯ

กองแผนงาน กรมพัฒนาที่ดิน จัดทำเอกสารรายละเอียดพื้นที่ดำเนินการและงบประมาณฯ ตามเอกสารงบประมาณรายจ่ายประจำปี และให้สถานีพัฒนาที่ดินทราบ เพื่อดำเนินการขั้นตอนคัดเลือกพื้นที่ต่อไป

๒.๒ ขั้นตอนกำหนดพื้นที่ดำเนินการฯ เบื้องต้น

สถานีพัฒนาที่ดินกำหนดวงรอบพื้นที่ดำเนินการฯ เบื้องต้น เพื่อส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบรูปแบบก่อสร้างและงบประมาณงานจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙ พิจารณา

๒.๓ ขั้นตอนพิจารณาเห็นชอบพื้นที่ดำเนินการฯ

คณะกรรมการตรวจสอบรูปแบบก่อสร้างและงบประมาณงานจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙ พิจารณาการตรวจสอบพื้นที่ดำเนินการฯ ว่าเป็นไปตามหลักเกณฑ์โครงการหรือไม่ กรณีเห็นชอบจะส่งขอบเขตพื้นที่ดำเนินการให้หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการจัดทำระบบข้อมูลพื้นฐานและแผนการใช้ที่ดินดำเนินการต่อไป กรณีไม่เห็นชอบจะแจ้งสถานีพัฒนาที่ดินพิจารณาคัดเลือกพื้นที่ดำเนินการใหม่เพื่อเสนอคณะกรรมการตรวจสอบรูปแบบก่อสร้างและงบประมาณงานจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙ พิจารณาต่อไป

๒.๔ ขั้นตอนจัดทำระบบข้อมูลพื้นฐานและแผนการใช้ที่ดิน

กลุ่มวางแผนการใช้ที่ดิน กลุ่มสำรวจเพื่อทำแผนที่ กลุ่มวิเคราะห์ดิน และกลุ่มวิชาการเพื่อการพัฒนาที่ดิน ดำเนินการขั้นตอนจัดทำระบบข้อมูลพื้นฐานและแผนการใช้ที่ดิน เพื่อส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบรูปแบบก่อสร้างและงบประมาณงานจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙ ดำเนินการออกแบบระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ และกำหนดมาตรการปรับปรุงบำรุงดิน ต่อไป

๒.๕ ขั้นตอนการออกแบบระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ

คณะกรรมการตรวจสอบรูปแบบก่อสร้างและงบประมาณงานจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙ ดำเนินการออกแบบระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ โดยมอบหมายกลุ่มวางแผนการใช้ที่ดินจัดทำร่างแบบอนุรักษ์ดินและน้ำ ส่งให้กลุ่มสำรวจและทำแผนที่ดำเนินการกระบวนการออกแบบระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ ร่วมกับสถานีพัฒนาที่ดิน เพื่อส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบรูปแบบก่อสร้างและงบประมาณงานจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙ พิจารณาเห็นชอบและแจ้งสถานีพัฒนาที่ดินดำเนินการขั้นตอนจัดซื้อจัดจ้างต่อไป

๒.๖ ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างจัดทำระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ

สถานีพัฒนาที่ดิน ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ตามระเบียบพัสดุฯ

๒.๗ ขั้นตอนการดำเนินการจัดทำระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ

สถานีพัฒนาที่ดินดำเนินการก่อสร้างระบบอนุรักษ์ดินและน้ำตามสัญญาฯ

๒.๘ ขั้นตอนการกำหนดมาตรการปรับปรุงบำรุงดิน

คณะกรรมการตรวจสอบรูปแบบก่อสร้างและงบประมาณงานจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙ ดำเนินการกำหนดมาตรการปรับปรุงบำรุงดิน โดยมอบหมายกลุ่มวิชาการเพื่อการพัฒนาที่ดิน ร่วมกับสถานีพัฒนาที่ดินจัดทำมาตรการปรับปรุงบำรุงดิน เพื่อส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบรูปแบบก่อสร้างและงบประมาณงานจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙ พิจารณาเห็นชอบและแจ้งสถานีพัฒนาที่ดิน ดำเนินการขั้นตอนจัดซื้อจัดจ้างต่อไป

๒.๙ ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างการปรับปรุงบำรุงดิน

สถานีพัฒนาที่ดิน ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ตามระเบียบพัสดุฯ

๒.๑๐ ขั้นตอนการดำเนินการปรับปรุงบำรุงดิน

สถานีพัฒนาที่ดินดำเนินการก่อสร้างระบบอนุรักษ์ดินและน้ำตามสัญญาฯ

๒.๑๑ ขั้นตอนการขับเคลื่อนแปลงสาธิตด้านระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ ด้านการปรับปรุงบำรุงดิน และด้านการวางแผนการใช้ที่ดินรายแปลง

สถานีพัฒนาที่ดินร่วมกับเกษตรกรผู้เข้าร่วมโครงการ ดำเนินการขับเคลื่อนแปลงสาธิตด้านระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ ด้านการปรับปรุงบำรุงดิน และด้านการวางแผนการใช้ที่ดินรายแปลง

๒.๑๒ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลโครงการฯ

คณะกรรมการตรวจสอบรูปแบบก่อสร้างและงบประมาณงานจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙ ดำเนินการติดตามและประเมินผลโครงการฯ เพื่อปรับปรุงกระบวนการฯ ตามหลักการ PDCA ต่อไป

๓. คำจำกัดความ

๓.๑ การอนุรักษ์ดินและน้ำ ตามคำจำกัดความของ กรมพัฒนาที่ดิน การอนุรักษ์ดินและน้ำ คือ การจัดการ และใช้ประโยชน์ที่ดินและทรัพยากรน้ำอย่างเหมาะสมและคุ้มค่า เพื่อป้องกันการชะล้างพังทลายของดิน รักษาความอุดมสมบูรณ์ และเก็บกักความชื้นไว้ในพื้นที่ ทำให้การใช้ประโยชน์ที่ดินเกิดผลผลิตสูงสุดและยั่งยืน

๓.๒ การปรับปรุงบำรุงดิน การปรับปรุงบำรุงดิน ตามหลักการของ กรมพัฒนาที่ดิน หมายถึง การพัฒนา และฟื้นฟูสภาพดินที่มีปัญหา ขาดความอุดมสมบูรณ์ หรือไม่เหมาะสมต่อการเกษตร ให้กลับมามีสภาพที่สมบูรณ์ โครงสร้างร่วนซุย และมีธาตุอาหารเพียงพอ เพื่อให้พืชเจริญเติบโตและให้ผลผลิตได้อย่างยั่งยืน

๓.๓ การวางแผนการใช้ที่ดิน ตามหลักการของ กรมพัฒนาที่ดิน คือกระบวนการศึกษา วิเคราะห์ และกำหนดแนวทางการใช้ประโยชน์ที่ดินให้สอดคล้องกับศักยภาพและสภาพแวดล้อมของดิน เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า สมดุล และพัฒนาต่อยอดได้อย่างยั่งยืน

๓.๔ แผนปฏิบัติการประจำปี (Annual Operational Plan) คือ เอกสารสำคัญที่หน่วยงานภาครัฐจัดทำขึ้นในแต่ละปีงบประมาณ เพื่อเป็นเครื่องมือในการนำแผนยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท หรือแผนปฏิบัติการ ระยะ ๓-๕ ปี ของหน่วยงานไปสู่การปฏิบัติจริงอย่างเป็นรูปธรรมของกรมพัฒนาที่ดิน

๓.๕ ระเบียบพัสดุ ระเบียบพัสดุ (หรือที่ปัจจุบันเรียกว่า ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐) คือ กฎเกณฑ์และขั้นตอนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการใช้จ่ายงบประมาณ

ของรัฐ ครอบคลุมตั้งแต่การจัดทำแผน การจัดหา (ซื้อ/จ้าง) การทำสัญญา ไปจนถึงการควบคุม ดูแล และจำหน่าย วัสดุ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส คุ่มค่า และตรวจสอบได้

๔. หน้าที่ความรับผิดชอบ

ผู้รับผิดชอบ	หน้าที่รับผิดชอบ
๑. กองแผนงาน	จัดทำเอกสารรายละเอียดพื้นที่ดำเนินการและงบประมาณฯ ส่งให้สถานีพัฒนาที่ดินทราบ เพื่อดำเนินการขั้นตอนคัดเลือกพื้นที่ต่อไป
๒. สถานีพัฒนาที่ดิน	กำหนดวงรอบพื้นที่ดำเนินการฯ ออกแบบระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ จัดซื้อจัดจ้าง ดำเนินการการก่อสร้างระบบฯ กำหนดมาตรการปรับปรุงบำรุงดิน ขับเคลื่อนแปลงสาธิตด้านระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ
๓. คณะกรรมการฯ สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙	ตรวจสอบรูปแบบก่อสร้าง งบประมาณ พื้นที่ดำเนินการฯ งานจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ ติดตามและประเมินผลโครงการฯ
๔. กลุ่มวางแผนการใช้ที่ดิน	จัดทำระบบข้อมูลพื้นฐานและแผนการใช้ที่ดิน กำหนดมาตรการปรับปรุงบำรุงดิน จัดทำร่างแบบอนุรักษ์ดินและน้ำ
๕. กลุ่มสำรวจเพื่อทำแผนที่	จัดทำระบบข้อมูลพื้นฐาน ออกแบบระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ
๖. กลุ่มวิเคราะห์ดิน	ตรวจสอบคุณภาพดิน
๗. กลุ่มวิชาการเพื่อการพัฒนาที่ดิน	กำหนดมาตรการปรับปรุงบำรุงดิน
๘. ผู้เข้าร่วมโครงการฯ	ขับเคลื่อนแปลงสาธิตด้านระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ
๙. ผู้รับจ้างตามสัญญาฯ	ดำเนินการการก่อสร้างระบบอนุรักษ์ดินและน้ำตามสัญญาฯ

๕. กรอบแนวคิดการออกแบบกระบวนการ

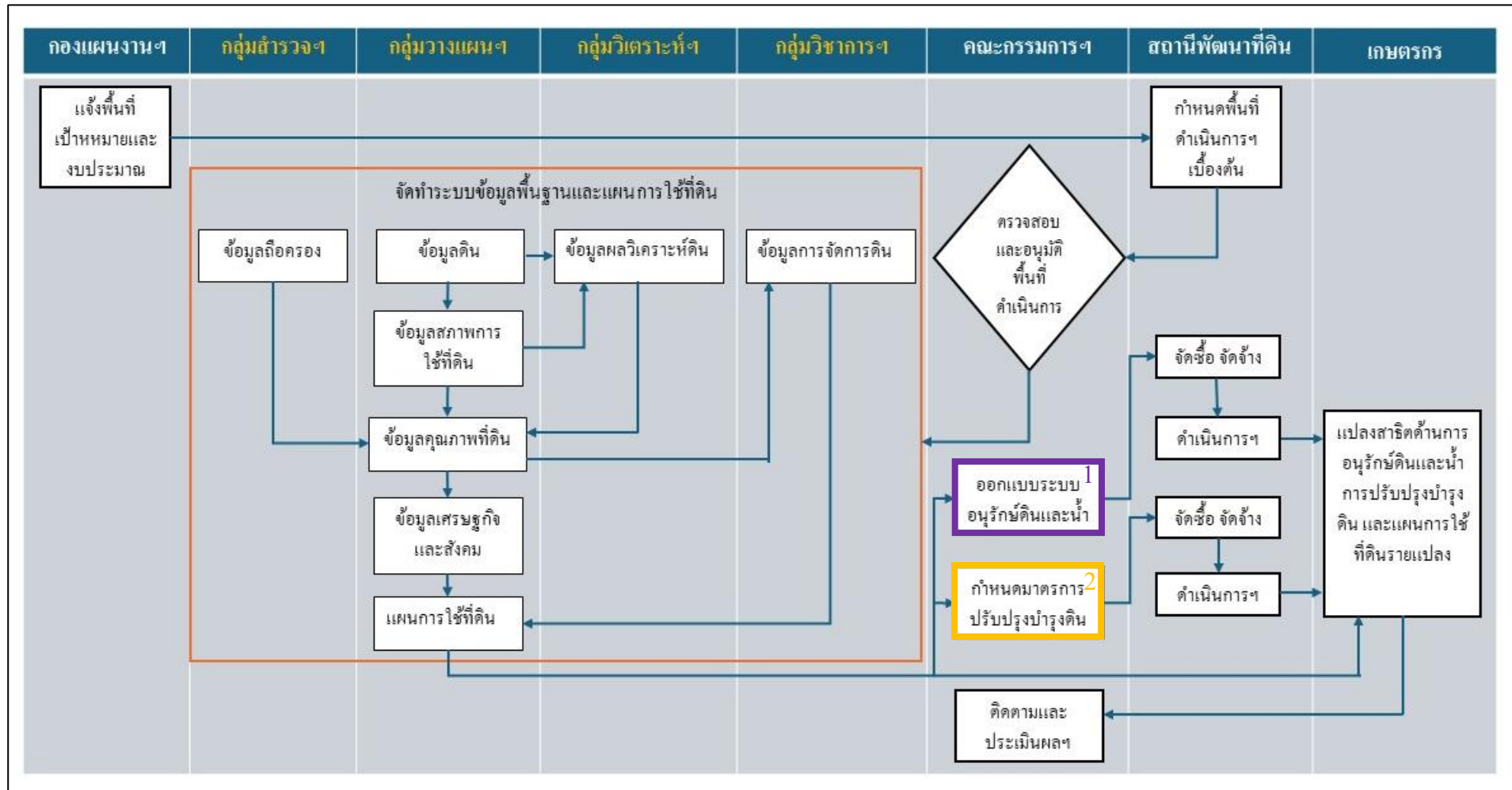
กรอบแนวคิด	รายละเอียด
วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง	เพื่อให้การจัดทำคู่มือบริหารงานโครงการจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำในเขตพัฒนาที่ดิน (กลุ่ม-ตอน) ของสำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙ ให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการกรมพัฒนาที่ดิน ในประเด็น บริหารจัดการทรัพยากรดินอย่างสมดุลและยั่งยืน ด้วยการฟื้นฟูปรับปรุงดิน และอนุรักษ์ดินและน้ำ
ความต้องการ/คาดหวังของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ผู้ปฏิบัติงานและผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน ทราบถึงขั้นตอนและผู้รับผิดชอบในแต่ละขั้นตอน และสามารถปฏิบัติงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ
ข้อกำหนดด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	พระราชบัญญัติ พัฒนาที่ดิน พ.ศ. ๒๕๕๑ แผนแม่บทเขตพัฒนาที่ดินลุ่มน้ำ
ประเด็นด้านประสิทธิภาพที่ต้องเร่งปรับปรุง	๑. การแจ้งพื้นที่เป้าหมายและงบประมาณฯ ต้องแจ้งภายในไตรมาสที่ ๑ ๒. การกำหนดพื้นที่ดำเนินการฯ เบื้องต้น ต้องอยู่นอกเขตป่าไม้ตามกฎหมาย และเกษตรกรมีความต้องการเข้าร่วมโครงการอย่างแท้จริงไม่มีการยกเลิกภายหลัง

กรอบแนวคิด	รายละเอียด
ประเด็นด้านประสิทธิภาพที่ต้องเร่งปรับปรุง (ต่อ)	<p>๓. การตรวจสอบและอนุมัติพื้นที่ดำเนินการฯ ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์โครงการที่กรมพัฒนาที่ดินกำหนด</p> <p>๔. การจัดทำระบบข้อมูลพื้นฐานและแผนการใช้ที่ดิน ต้องมีรายละเอียดระดับรายละเอียดหรือระดับ ๑ : ๔,๐๐๐</p> <p>๕. การออกแบบระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ ถูกต้องตามหลักวิชาการและความต้องการของเกษตรกร</p> <p>๖. จัดซื้อจัดจ้างจัดทำระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ ต้องถูกต้องตามระเบียบพัสดุฯ</p> <p>๗. ดำเนินการจัดทำระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ เจ้าหน้าที่ที่ควมคุมงานไม่เพียงพอและไม่มีใบประกาศนียบัตรวิทยฐานะ</p> <p>๘. กำหนดมาตรการปรับปรุงบำรุงดิน ถูกต้องตามหลักวิชาการและความต้องการของเกษตรกร</p> <p>๙. จัดซื้อจัดจ้างการปรับปรุงบำรุงดิน ต้องถูกต้องตามระเบียบพัสดุฯ</p> <p>๑๐. ดำเนินการปรับปรุงบำรุงดิน ต้องสอดคล้องกับฤดูเพาะปลูก</p> <p>๑๑. ขับเคลื่อนแปลงสาธิตด้านระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ ด้านการปรับปรุงบำรุงดิน และด้านการวางแผนการใช้ที่ดินระดับรายละเอียด เกษตรกรต้นแบบต้องสามารถถ่ายทอดเทคโนโลยีแทนกรมพัฒนาที่ดินได้</p> <p>๑๒. ติดตามและประเมินผลโครงการฯ ต้องสามารถนำมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการได้</p>

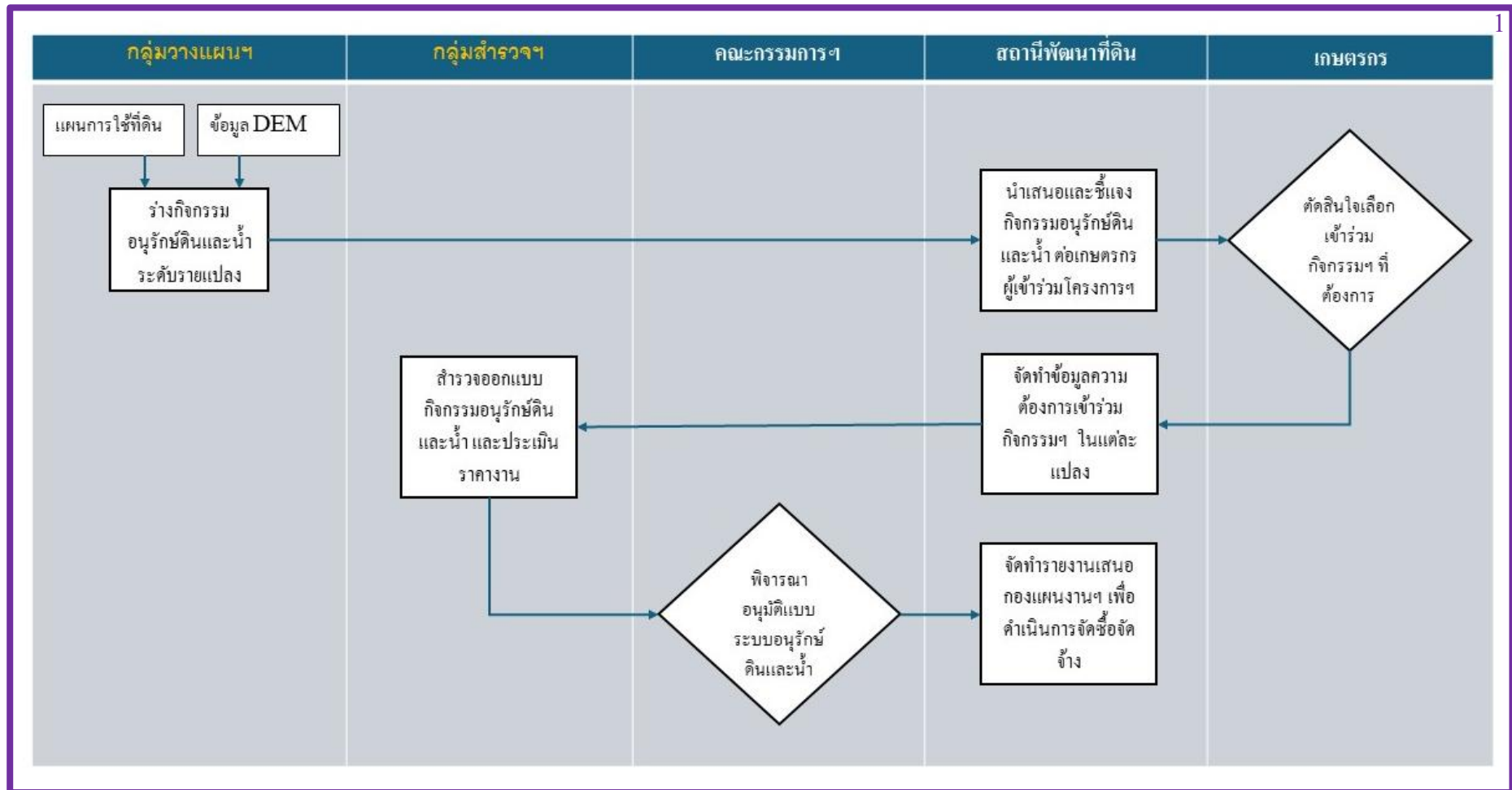
๖. ข้อกำหนดที่สำคัญ

ข้อกำหนดที่สำคัญ	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
ผู้ปฏิบัติงานเข้าใจในกระบวนการงานหลัก ขั้นตอนงานของตนเอง และขั้นตอนงานของผู้ที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละความเข้าใจ	๑๐๐.๐
ผู้ปฏิบัติงานมีการบูรณาการงานกันอย่างมีประสิทธิภาพ	ร้อยละความผิดพลาดของงาน	๐.๐
การขอเปลี่ยนแปลงพื้นที่ดำเนินการฯ	ร้อยละการขอเปลี่ยนแปลงฯ	๐.๐
การขอเปลี่ยนแปลงรูปแบบอนุรักษ์ดินและน้ำฯ	ร้อยละการขอเปลี่ยนแปลงฯ	๐.๐
การขอเปลี่ยนแปลงรูปแบบการปรับปรุงบำรุงดิน	ร้อยละการขอเปลี่ยนแปลงฯ	๐.๐
การขยายผลจากแปลงสาธิตไปสู่แปลงเกษตรกรในพื้นที่โครงการ	ร้อยละพื้นที่ขยายผลต่อพื้นที่แปลงสาธิต	๕๐๐.๐
การดำเนินงานในแต่ละขั้นตอนเป็นไปตามแผนงาน/งบประมาณ ที่กรมพัฒนาที่ดินกำหนด	ระดับความสำเร็จของงาน	ไม่ต่ำกว่าแผนฯ

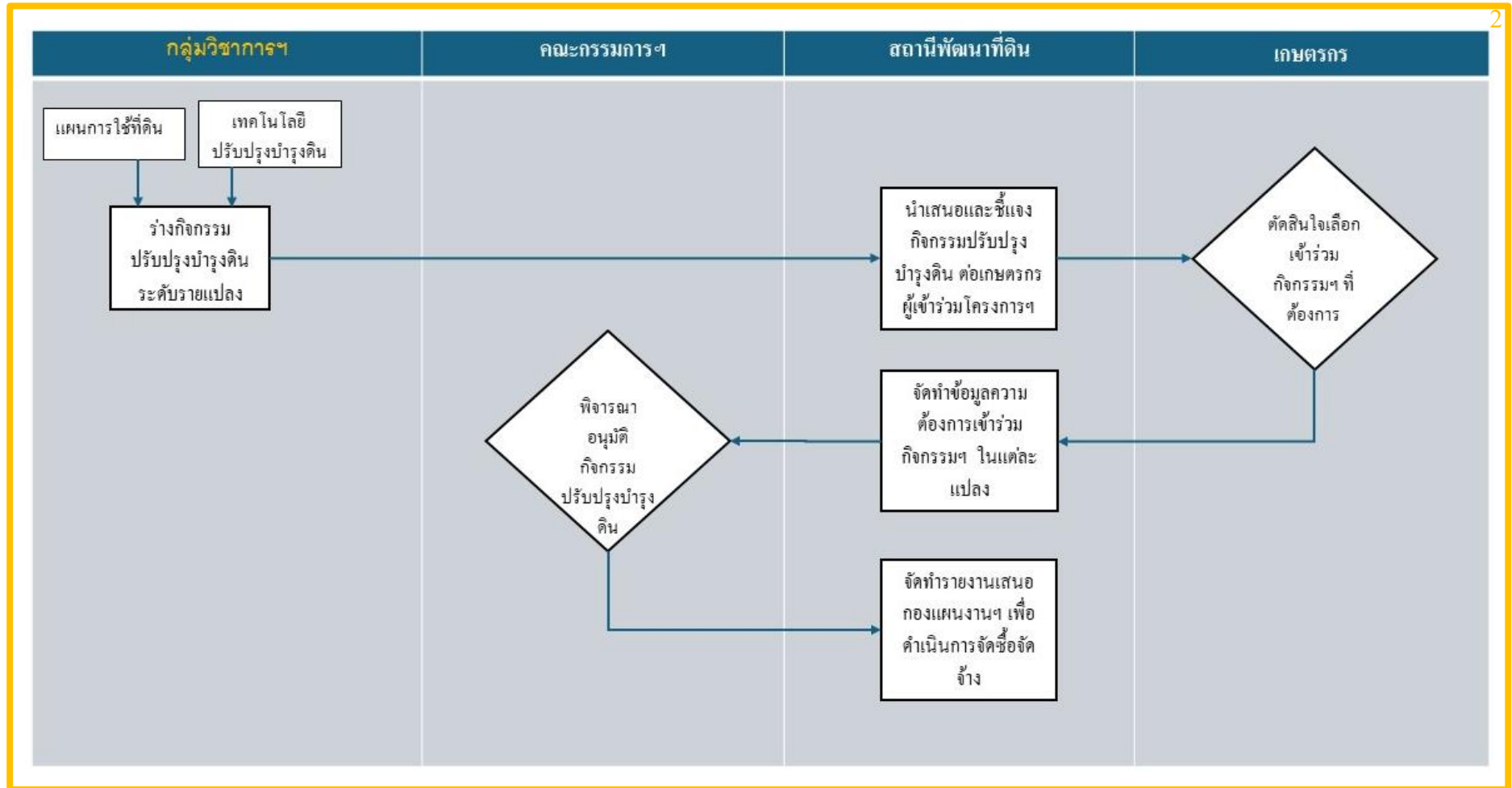
๗. ผังกระบวนการหลัก โครงการบริหารจัดการดินและน้ำเขตพัฒนาที่ดินลุ่มน้ำ



๘. ผังกระบวนการย่อย การออกแบบอนุรักษ์ดินและน้ำ



๙. ผังกระบวนการย่อย การกำหนดมาตรการปรับปรุงบำรุงดิน



๑๐. ขั้นตอนและมาตรฐานการปฏิบัติงาน

ขั้นตอน	รายละเอียด	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา	วิธีการควบคุมคุณภาพ	บันทึก	เอกสารอ้างอิง
๑	กองแผนงานฯ แจ้างพื้นที่เป้าหมายและงบประมาณฯ ให้สถานีพัฒนาที่ดินทราบ	กองแผนงานฯ	ไตรมาสที่ ๑	ต้องแจ้งภายในไตรมาสที่ ๑		
๒	สถานีพัฒนาที่ดิน กำหนดพื้นที่ดำเนินการเบื้องต้นเพื่อส่งให้คณะกรรมการตรวจสอบรูปแบบก่อสร้างและงบประมาณงานจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙ ตรวจสอบและอนุมัติ	สถานีพัฒนาที่ดิน	ไตรมาสที่ ๑	ต้องอยู่นอกเขตป่าไม้ตามกฎหมาย และเกษตรกรมีความต้องการเข้าร่วมโครงการอย่างแท้จริงไม่มีการยกเลิกภายหลัง	-ประเภทที่ดิน -บันทึกข้อตกลง	พรบ.ป่าไม้ ๒๕๖๒
๓	คณะกรรมการตรวจสอบรูปแบบก่อสร้างและงบประมาณงานจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙ ตรวจสอบพื้นที่ตามหลักเกณฑ์โครงการเพื่ออนุมัติ และมอบหมายผู้ที่เกี่ยวข้องจัดทำระบบข้อมูลพื้นฐานและแผนการใช้ที่ดิน	คณะกรรมการฯ สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙	ไตรมาสที่ ๑	เป็นไปตามหลักเกณฑ์โครงการที่กรมพัฒนาที่ดินกำหนด		หลักเกณฑ์โครงการฯ
๔	จัดทำระบบข้อมูลพื้นฐานและแผนการใช้ที่ดิน					
๔.๑	กลุ่มสำรวจเพื่อจัดทำแผนที่ จัดทำข้อมูลถือครองที่ดินระดับรายแปลง เพื่อนำไปใช้ในการจัดทำข้อมูลคุณภาพที่ดิน	กลุ่มสำรวจฯ	ไตรมาสที่ ๒			ตามคู่มือการจำแนกการถือครองที่ดิน
๔.๒	กลุ่มวางแผนการใช้ที่ดิน จัดทำข้อมูลดินมาตราส่วน ๑ : ๔,๐๐๐ เพื่อนำไปใช้ในการกำหนดจุดวิเคราะห์ดิน และจัดทำข้อมูลคุณภาพที่ดิน	กลุ่มวางแผนฯ	ไตรมาสที่ ๒			คู่มือสำรวจจำแนกดิน

ขั้นตอน	รายละเอียด	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา	วิธีการควบคุมคุณภาพ	บันทึก	เอกสารอ้างอิง
๔.๓	กลุ่มวางแผนการใช้ที่ดิน จัดทำข้อมูลสภาพการใช้ที่ดินมาตราส่วน ๑ : ๔,๐๐๐ เพื่อนำไปใช้ในการกำหนดจุดวิเคราะห์ดิน และจัดทำข้อมูลคุณภาพที่ดิน	กลุ่มวางแผนฯ	ไตรมาสที่ ๒			คู่มือการจำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดิน
๔.๔	กลุ่มวิเคราะห์ดิน จัดทำข้อมูลผลวิเคราะห์ดิน โดยกำหนดจุดวิเคราะห์ดินจากข้อมูลดินและข้อมูลสภาพการใช้ที่ดิน เพื่อนำไปใช้ในการจัดทำข้อมูลคุณภาพที่ดิน	กลุ่มวิเคราะห์ดิน	ไตรมาสที่ ๒			คู่มือการวิเคราะห์ดินกรมพัฒนาที่ดิน
๔.๕	กลุ่มวางแผนการใช้ที่ดิน จัดทำข้อมูลคุณภาพที่ดินมาตราส่วน ๑ : ๔,๐๐๐ โดยใช้ข้อมูลถือครอง ข้อมูลดิน ข้อมูลสภาพการใช้ที่ดิน และข้อมูลผลวิเคราะห์ดิน เพื่อนำไปใช้ในการจัดทำข้อมูลการจัดการดิน ข้อมูลเศรษฐกิจสังคม และการวางแผนการใช้ที่ดิน	กลุ่มวางแผนฯ	ไตรมาสที่ ๒			คู่มือการประเมินคุณภาพที่ดิน
๔.๖	กลุ่มวิชาการเพื่อการพัฒนาที่ดิน จัดทำข้อมูลการจัดการดิน โดยใช้ข้อมูลคุณภาพที่ดิน เพื่อนำไปใช้ในการจัดทำแผนการใช้ที่ดิน	กลุ่มวิชาการฯ	ไตรมาสที่ ๒			คู่มือการจัดการดินกรมพัฒนาที่ดิน
๔.๗	กลุ่มวางแผนการใช้ที่ดิน จัดทำข้อมูลเศรษฐกิจสังคม โดยใช้ข้อมูลคุณภาพที่ดินสำหรับการกำหนดกลุ่มตัวอย่างการตอบแบบสอบถาม เพื่อนำไปใช้ในการวางแผนการใช้ที่ดิน	กลุ่มวางแผนฯ	ไตรมาสที่ ๒			คู่มือจัดทำข้อมูลเศรษฐกิจและสังคม

ขั้นตอน	รายละเอียด	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา	วิธีการควบคุมคุณภาพ	บันทึก	เอกสารอ้างอิง
๔.๘	กลุ่มวางแผนการใช้ที่ดิน จัดทำข้อมูลแผนการใช้ที่ดิน โดยใช้ข้อมูลคุณภาพที่ดิน ข้อมูลเศรษฐกิจสังคม ข้อมูลการจัดการดิน ร่วมกับข้อมูลแผนแม่บทลุ่มน้ำและข้อมูลเชิงนโยบายต่างๆ เพื่อนำไปใช้ในการวางแผนการใช้ที่ดิน รายแปลง การออกแบบระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ และการกำหนดมาตรการปรับปรุงบำรุงดิน	กลุ่มวางแผนฯ	ไตรมาสที่ ๒			คู่มือการวางแผนการใช้ที่ดิน
๕	คณะกรรมการตรวจสอบรูปแบบก่อสร้างและงบประมาณงานจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙ จัดทำแบบระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ เพื่อมอบหมายสถานีพัฒนาที่ดินจัดซื้อจัดจ้าง	คณะกรรมการฯ สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙	ไตรมาสที่ ๓		ขั้นตอนการสำรวจ ออกแบบระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ	คู่มืออนุรักษ์ดินและน้ำ
๖	สถานีพัฒนาที่ดินดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อดำเนินการตามแบบอนุรักษ์ดินและน้ำ	สถานีพัฒนาที่ดิน	ไตรมาสที่ ๓			คู่มือจัดซื้อจัดจ้าง และบริหารพัสดุภาครัฐ
๗	สถานีพัฒนาที่ดินดำเนินการตามสัญญาจัดซื้อจัดจ้างทำระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ	สถานีพัฒนาที่ดิน	ไตรมาสที่ ๓			สัญญาการจัดซื้อจัดจ้าง
๘	คณะกรรมการตรวจสอบรูปแบบก่อสร้างและงบประมาณงานจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙ กำหนดมาตรการปรับปรุงบำรุงดิน	คณะกรรมการฯ สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙	ไตรมาสที่ ๓		ขั้นตอนการสำรวจ ออกแบบระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ	คู่มืออนุรักษ์ดินและน้ำ

ขั้นตอน	รายละเอียด	ผู้รับผิดชอบ	ระยะเวลา	วิธีการควบคุมคุณภาพ	บันทึก	เอกสารอ้างอิง
๙	สถานีพัฒนาที่ดินดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อดำเนินการตามมาตรการปรับปรุงบำรุงดิน	สถานีพัฒนาที่ดิน	ไตรมาสที่ ๓			คู่มือจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ
๑๐	สถานีพัฒนาที่ดินดำเนินการตามสัญญาจัดซื้อจัดจ้างการปรับปรุงบำรุงดิน	สถานีพัฒนาที่ดิน	ไตรมาสที่ ๓			สัญญาการจัดซื้อจัดจ้าง
๑๑	สถานีพัฒนาที่ดินดำเนินการขับเคลื่อนพื้นที่เข้าร่วมโครงการฯ เพื่อเป็นแปลงสาธิตด้านการพัฒนาที่ดิน การวางแผนการใช้ที่ดิน การอนุรักษ์ดินและน้ำ และการปรับปรุงบำรุงดิน สำหรับการขยายผลไปสู่แปลงที่ดินอื่นๆ ที่ยังไม่ได้เข้าร่วมโครงการฯ	สถานีพัฒนาที่ดิน	ไตรมาสที่ ๔			
๑๒	คณะกรรมการตรวจสอบรูปแบบก่อสร้างและงบประมาณงานจัดระบบอนุรักษ์ดินและน้ำ สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙ ติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อพัฒนากระบวนการโครงการฯ	คณะกรรมการฯ สำนักงานพัฒนาที่ดินเขต ๙	ไตรมาสที่ ๔			คู่มือ IPA

๑๓. สมรรถนะบุคลากรที่จำเป็น

บุคลากรที่เกี่ยวข้อง	สมรรถนะที่จำเป็น	การฝึกอบรม/พัฒนาที่จำเป็น
(ตำแหน่ง-ที่ปรากฏในขั้นตอนการทำงาน)	(ความรู้/ทักษะ/คุณลักษณะที่จำเป็น)	

๑๔. กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๑๔.๑ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ มาตรา ๖๕

๑๔.๒ ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๔๗ ข้อ ๘

๑๔.๓ พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๖ และฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๙

๑๔.๔ มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๐ เห็นชอบให้จำแนกแผนเป็น ๓ ระดับ โดยมีแผนปฏิบัติ

ราชการระยะ ๕ ปี เป็นแผนหลัก

๑๔.๕ ระเบียบว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนการปฏิรูปประเทศ พ.ศ. ๒๕๖๒

๑๕. ระบบติดตามประเมินผล

๑๕.๑ ระบบรายงาน สงป. โดยหน่วยงานในสังกัดกรมพัฒนาที่ดิน นำเข้าข้อมูลผลการดำเนินงาน โครงการ/กิจกรรมที่ได้รับงบประมาณดำเนินการ ในระบบรายงาน สงป. เป็นรายเดือน และจัดส่งข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ของกรมพัฒนาที่ดิน ให้ สศช. ผ่านทางระบบ eMENSOCR เป็นรายไตรมาส

๑๕.๒ คณะทำงานทบทวนยุทธศาสตร์กรมพัฒนาที่ดิน ระยะ ๒๐ ปี และแผนปฏิบัติราชการ ของกรมพัฒนาที่ดินดำเนินการทบทวนแผนการปฏิบัติราชการระยะ ๕ ปี ของกรมพัฒนาที่ดิน ระยะครึ่งแผนภายหลังจากดำเนินการตามแผนฯ แล้วไม่น้อยกว่า ๒ ปี เพื่อปรับปรุงวิธีการขับเคลื่อนงานมุ่งสู่วิสัยทัศน์ของกรมพัฒนาที่ดิน

๑๕.๓ จัดทำรายงานผลสัมฤทธิ์แผนปฏิบัติราชการ ปี พ.ศ. ของกรมพัฒนาที่ดิน จัดส่ง สศช. ภายในระยะเวลาที่กำหนดผ่านทางระบบ eMENSOCR

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก เอกสารวิธีการปฏิบัติงาน Work Instruction (WI)

ภาคผนวก ข คู่มือที่เกี่ยวข้อง

ภาคผนวก ค เอกสารหรือแบบฟอร์มที่เกี่ยวข้อง / แบบฟอร์มข้อเสนอโครงการ